



## RSSI / Data Privacy Officer (DPO)

### Formateur agréé PECB, (ISC)<sup>2</sup> et MILE2

*Expert en sécurité des Systèmes d'Information, titulaire des plus importantes certifications en sécurité des SI, continuité d'activité et audit avec une longue expérience technique et de gouvernance SSI dans les domaines, lui conférant les compétences et la légitimité nécessaires, Nouredine LABANI, intervient comme Responsable Sécurité des SI ou Délégué à la Protection des Données Personnelles sur des missions de :*

- *Gouvernance de la Sécurité du SI,*
- *Accompagnement à la mise en conformité GDPR,*
- *Accompagnement à l'implémentation de SMSIs conformes aux exigences de la norme ISO/CEI 27001 : 2013,*
- *Management de risques de sécurité du SI,*
- *Management de la Continuité d'Activité et du Secours Informatique,*
- *Audit de sécurité du SI,*
- *Gestion de projet sécurité,*
- *Veille sécurité,*
- *Animation de séminaires et de formations certifiantes en SSI,*
- *Accompagnement à l'implémentation de SMACs (Système de Management Anti-Corruption) conformes aux exigences de la norme ISO/CEI 37001 : 2016.*

**Nouredine LABANI**

**Mobile : +33 (0) 6 25 57 58 14**

**E-mail : [nlabani@nl-consulting.fr](mailto:nlabani@nl-consulting.fr)**

**Nationalité : Française**

### Domaines de compétences

- **Expert normes et méthodes SSI**
- **Définition de politiques de sécurité du système d'information**
- **Management des risques de sécurité du système d'information**
- **Accompagnement à la mise en place de SMSI**
- **Accompagnement à la mise en conformité GDPR**
- **Préconisations, Conseils et Assistance au déploiement d'architectures de sécurité**
- **Conduite de missions audits de sécurité**
- **Gestion de projets sécurité des SI**
- **Accompagnement à la définition et à la mise en place de Plan de Continuité d'Activité et de Secours Informatique**
- **Formation certifiante et animation de séminaires en sécurité des systèmes**

## Connaissances techniques

---

- Sécurité**
  - Management des risques de sécurité du Système d'Information : ISO31000 :2009, ISO27005:2011, EBIOS 2010, MEHARI 2010
  - Définition de Politiques de sécurité du SI : PSSI
  - Accompagnement à la définition et à la mise en place d'un SMSI (Système de Management de la Sécurité du SI : ISO 27001 : 2013, ISO27002 : 2013, ISO27003 :2010
  - Accompagnement à la définition et à la mise en place d'un SMAC (Système de Management Anti-Corruption) : ISO 37001 : 2016
  - Accompagnement à la mise en conformité avec les exigences de la GDPR
  - Définition de PCA/PRA : Plans de secours informatiques : ISO 22301 : 2012
  - Méthodologie d'audit et de contrôle du système de management de sécurité du système d'information : normes ISO 19011 : 2012, ISO 27007 : 2011
  - Evaluation de la sécurité de SI : Audit « boîte blanche » & « boîte noire » (tests d'intrusion via Nmap, Nessus, QUALYS Was,...), Critères Communs (PP, ST, TOE)
  - Conception et déploiement d'architectures réseau sécurisées
  - Gestion des habilitations (IAM : Habilis)
  - Gestion des incidents de sécurité
  - Elaboration de Tableaux de Bord Sécurité
  - Veille sécurité (CERT Lexsi)
  - Technologies : Firewalls (Checkpoint NGAI, Nokia, Netscreen, CISCOPIX 525, ALGOSEC), Proxy, PKI (RSA KEON), VPN/IPSEC, VPN/SSL, IPS/DS, DMZ, Gestion des identités (Web SSO), Load Balancing (Nortel, Altéon, Cisco CSS11503), SSL Accelerator (VPN Nortel Gateway 3050), Annuaires LDAP (Openldap, Active Directory), Serveur d'authentification MS IAS
  - Sécurité des réseaux sans fil : Méthodes d'authentification 802.1X/EAP : EAP-TLS, EAP-PEAP/GTC, EAP-PEAP/MSCHAPV2,... Chiffrement : WEP, WPA/PA2-PSK, WPA/WPA2-Enterprise
  
- Systèmes**
  - Windows /XP/SEVEN/VISTA/HEIGHT/2003 et 2010 Server, Linux, UNIX, AIX, Sun Solaris
  
- Réseaux**
  - TCP/IP, X25, ATM, Frame Relay, MPLS, Ethernet/IEEE 802.3, 802.11B, VoIP H.323, SIP
  - Switchs, Routeurs (Cisco, Nortel, Extreme Networks), Technologies de téléphonie sans fil : GSM, GPRS, UMTS
  - Protocoles de routage : RIP, OSPF, BGP
  
- Bureautique**
  - Pack Office, MS Project

## Formations / Certifications

---

- Lead Implementer ISO 37001 (Certification PECB)
- Certified Data Privacy Officer (CDPO)
- Qualification RP-CFI Consultant-Formateur Indépendant N° 100 (RP-CFI)
- Lead Implementer ISO 22301 (Certification PECB)
- Lead Cybersecurity Manager ISO 27032 (Certification PECB)

- **CPTe : Certified Penetration Testing Engineer** (Certification MILE2)
- **CPEH : Certified Professional Ethical Hacker Officer** (Certification MILE2)
- **CISSO : Certified Information Systems Security Officer** (Certification MILE2)
- **Risk Manager EBIOS** (Certification PECB)
- **Risk Manager MEHARI** (Certification PECB)
- **Lead Implementer ISO 27001** (Certification PECB)
- **Certified Ethical Hacker (CEH)** (Certification EC-COUNCIL)
- **Risk Manager ISO 27005** (Certification LSTI)
- **CBCP : Certified Business Continuity Professional (Certification DRII)**
- **CISM : Certified Information Security Manager** (Certification ISACA)
- **CISA : Certified Information Systems Auditor** (Certification ISACA)
- **CISSP : Certified Information Security Professional** (Certification ISC2)
- **Lead Auditor ISO 27001** (Certification PECB)
- **CISCO CCNP/BCMSN** (Certification CISCO)
- **CISCO CCNP/BCMSN** (Certification CISCO)
- **CHECKPOINT CCSA** (Certification CHECKPOINT)
- **Mastère Sécurité des SI – SUPELEC + ENST Bretagne**
- **DEST Réseaux/Télécoms – CNAM Paris**
- **DESS Techniques informatiques – SUPELEC Rennes**
- **Diplôme Ingénieur-Economiste – INHC**

## Langues étrangères

---

**Anglais**

- **Courant**

## Divers

---

**Habilitation**

- **Confidentiel Défense**

**Association**

- **Membre du Club EBIOS France**

**Formation**

- **Qualification RP-CFI Consultant-Formateur Indépendant N° 100**
- **PECB Certified Trainer**
- **MILE2 Certified Trainer**
- **(ISC)<sup>2</sup> Official Instructor**

---

## Expériences professionnelles

---

02/2018 – Ce jour

### CONFIDENTIEL RSSI ADJOINT

#### Mission : Sécurité du SI :

- Accompagnement à la mise en conformité GRPR,
- Supporter les Business Owners des filiales de la zone MEA (Middle East - Africa) et UKI (UK et Ireland) dans la rédaction du questionnaire sécurité (phase de cadrage des nouveaux projets);
- Réaliser les appréciations de risques avec la méthode d'analyse de risque EBIOS dans le cadre du programme de mise en conformité des traitements aux exigences sécurité de la GDPR et de l'intégration de la sécurité dans les projets;
- Faire accepter formellement les risques résiduels et les plans de traitement associés par les Business Owners;
- Suivre la mise en œuvre des plans de traitement suite aux analyses de risque et aux campagnes de pentest et de scan de vulnérabilité;
- Accompagner les Suppliers du client pour se mettre en conformité avec les exigences du Plan d'Assurance Sécurité-Fournisseur (PAS-F) ;
- Accompagner le Service Achats lors des RFPs et des négociations contractuelles sur les PAS-Fs (Plans d'Assurance Sécurité Fournisseurs), les contrats ou les avenants aux contrats ;
- Animer le MEA Security Committee trimestriel constitué des représentants IT et Sécurité des 10 pays de la zone MEA;
- Etablir, faire évoluer et maintenir le référentiel documentaire SSI : PSSI, Standards, Directives, Procédures) ;
- Emettre des avis sécurité sur des sujets divers

### SOCIETE GENERALE EXPERT NORMES ET METHODES SSI

04/2017 – 12/2017

#### Mission : Sécurité du SI :

- Etablir, faire évoluer et maintenir le référentiel documentaire SSI : PSSI, Standards, Directives, Procédures) ;
- Accompagner les prestataires de la Société Générale pour se mettre en conformité avec les exigences du Plan d'Assurance Sécurité-Fournisseur (PAS-F) ;
- Accompagner le Service Achats lors des négociations contractuelles sur les PAS-Fs (Plans d'Assurance Sécurité Fournisseurs), les contrats ou les avenants aux contrats ;

- Emettre des avis sécurité sur des sujets divers : GDPR, LPM, Big Data,... ;
- Conduire ponctuellement des appréciations de risques selon la méthode d'analyse de risque EBIOS dans le cadre de l'accompagnement sécurité des projets.

## **OTCEX**

**02/2017 – 02/2017**

### **LEAD AUDITOR SSI**

#### **Mission : Audit de la sécurité du SI :**

- Détermination du niveau de maturité SSI cible de OTCex au regard de ses enjeux ;
- Détermination du niveau de maturité global courant de OTCex au regard des bonnes pratiques recommandées par la norme ISO/IEC 27002 :2013 ;
- Proposition d'un plan de remédiation pour adresser les vulnérabilités représentant des risques inacceptables et permettre à OTCex d'atteindre à terme son niveau de maturité cible.

## **NL CONSULTING**

**02/2005 – Ce jour**

### **DIRECTEUR**

- **Conseils en SSI :**

- Audit, Analyse de risque, Elaboration de PSSI, Pen Testing, ...

- **Catalogue de formation :**

- CISSP ;
- CISSO ;
- CEH v8 ;
- CPEH ;
- ISO 27001 : Lead Auditor ;
- ISO 27001 : Lead Implementer ;
- ISO 27002 : Best practices ;
- ISO 27005 : Risk Manager ;
- ISO 22301 : Lead Implementer ;
- Risk Manager EBIOS ;
- Risk Manager MEHARI ;
- CISA ;
- CISM ;
- Formations dédiées : Cryptographie, Elaboration d'un TdB de Sécurité, Elaboration d'une PSSI,...

**NL CONSULTING est un organisme de formation agréé par PECB-Canada.**

## **SOCIETE DE FINANCEMENT LOCAL (SFIL)**

**07/2014 – 02/2016**

### **RESPONSABLE SECURITE INFORMATIQUE**

#### **Mission : Management Sécurité Informatique (RSI) à la banque SFIL :**

- Piloter et/ou participer à la réalisation des projets de sécurité de la SFIL ;
- Analyser et suivre les risques de sécurité du système d'information des projets métiers ;

- Accompagner les métiers dans la définition de leurs exigences de sécurité ;
- Elaborer et analyser les tableaux de bord sécurité ;
- Effectuer la revue régulière des habilitations aux applications en liaison avec les "business owners" ;
- Participer au maintien en condition opérationnelle du PCA et du PSI de la SFIL ;
- Coordonner les équipes des directions des études et de la production informatique sur des actions de sécurité transverses ;
- Définir et mettre en place les processus et les procédures de sécurité ;
- Faire évoluer le référentiel documentaire sécurité : rédiger les directives, les standards et les baselines de sécurité notamment « Intégration de la sécurité dans les projets, Gestion des Incidents de Sécurité, Méthode d'analyse de risques, Sécurité réseau, Tableau de Bord sécurité,... » ;
- Animer les sessions de sensibilisation et de formation des métiers à la SSI : sensibilisation à la SSI, intégration de la sécurité dans les projets, analyses de risques,
- Assurer la veille sécurité et le suivi du traitement des alertes critiques (systèmes, réseaux, applications) ;
- Préparer et participer aux organes de gouvernance de la sécurité : Comités de Pilotage (COPILs) Sécurité et Continuité d'Activité.

● **Environnement technique :**

- CISCO, HP, WINDOWS 2010, Linux Red Hat 5, Nagios 3, Palo Alto, Checkpoint, Trend Micro, Qualys, Symantec, Algosec, Websense, Cert Lexsi, ...

**AXA GULF**

**06/2015 – 07/2015**

**LEAD AUDITOR ISO 27001**

**Activités : Audit sécurité et réseau sur un périmètre couvrant les pays suivants :**

- UAE (Dubai, Abu Dhabi) ;
- KSA (Arabie Séoudite) ;
- Oman ;
- Bahrain ;
- Egypte ;
- Qatar.

**BANQUE DEXIA CREDIT LOCAL (DEXIA)**

**06/2010 – 07/2014**

**RESPONSABLE SECURITE INFORMATIQUE ADJOINT**

**Mission : Management Sécurité Informatique (RSI) à la banque DEXIA CL:**

- Piloter et/ou participer à la réalisation des projets de sécurité de DCL ;
- Analyser et suivre les risques de sécurité du système d'information des projets métiers ;
- Accompagner les métiers dans la définition de leurs exigences de sécurité ;
- Elaborer et analyser les tableaux de bord sécurité ;
- Effectuer la revue régulière des habilitations aux applications en liaison avec les "business owners" ;
- Coordonner les actions de sécurité des filiales internationales de DCL avec les RSI locaux ;
- Participer au maintien en condition opérationnelle du PCA et du PRA de DCL ;
- Coordonner les équipes des directions des études et de la production informatique sur des actions de sécurité transverses ;
- Définir et mettre en place les processus et les procédures de sécurité ;

- Faire évoluer le référentiel documentaire sécurité : rédiger les directives, les standards et les baselines de sécurité notamment « Intégration de la sécurité dans les projets, Gestion des Incidents de Sécurité, Méthode d'analyse de risques, Sécurité réseau, Tableau de Bord sécurité,... » ;
  - Animer les sessions de sensibilisation et de formation des métiers à la SSI : sensibilisation à la SSI, intégration de la sécurité dans les projets, analyses de risques,
  - Assurer la veille sécurité et le suivi du traitement des alertes critiques (systèmes, réseaux, applications) ;
  - Préparer et participer aux organes de gouvernance de la sécurité : Comités de Pilotage (COPILs) Sécurité et Continuité d'Activité.
- **Environnement technique :**
    - CISCO, DELL, WINDOWS 2008, Linux Red Hat 5, Nagios 3, Checkpoint, Trend Micro, Qualys, Algosec, Cert Lexsi, ...

## **EADS DEFENCE AND SECURITY**

**11/2009 – 05/2010**

### **CONSULTANT SÉCURITÉ**

#### **Mission : Assistance technique sécurité sur un projet international pour EADS DS :**

- Spécifications techniques détaillées du sous-système hiérarchique de Supervision/Hypervision des équipements systèmes, réseaux et sécurité d'un projet de surveillance de frontières terrestres, maritimes et de sites d'intérêt économique;
  - Intégration et qualification fonctionnelle et technique de la solution sur plate-forme de qualification (Hypervision basée sur la suite Harris XT Netboss, Supervision basée sur Nagios 3);
  - Rédaction de la documentation technique des composants de la solution (Docs installation/configuration; administration et exploitation);
  - Support au déploiement de la solution de supervision/hypervision;
  - Support à la préparation des working groups avec le client.
- **Environnement technique :**
    - CISCO, HP, WINDOWS 2008, Linux Red Hat 5, Nagios 3, Harris XT Netboss, ...

## **FNAC SA**

**11/2009**

### **CONSULTANT SECURITE**

#### **Mission : Assistance technique Sécurité à la FNAC SA pour la définition d'une méthodologie de sécurisation des accès externes (Filiales et partenaires) au SI de la FNAC SA :**

- Inventaire des méthodes d'accès distantes existantes au SI (WAN, Internet, RNIS, X25,...) et recensement des mesures de sécurité associées
  - Analyse de risques relatifs à chacune des méthodes d'accès distantes
  - Définition d'une méthodologie de management des demandes d'accès externes au SI (nouvelles demandes)
  - Définition d'une démarche de sécurisation des accès externes existants (mise à niveau)
- **Environnement technique :**
    - CISCO, CHECKPOINT, WINDOWS 2003 Server, Linux,...

## **INSIDE SECURE**

**01/2009 – 11/2009**

### **LEAD IMPLEMENTER ISO 27001**

#### **Mission : Assistance technique sécurité à la : Direction de la sécurité :**

**Projet : Accompagnement à la définition et à la mise en place d'un Système de Management de la Sécurité du Système d'Information (SMSI : norme ISO27001) comprenant 12 étapes réparties sur 2 phases :**

- Phase I : Planification (Plan)
- Etape 1 : Définition et validation de la politique du SMSI (Lettre d'orientation stratégique) et du périmètre d'étude
- Etape 2 : Réunion d'initialisation ;
- Etape 3 : Analyse de risques du système d'information basée sur les méthodes MEHARI et Microsoft;
- Etape 4 : Identification des mesures de sécurité existantes sur la base de la norme ISO27002 :2005 ;
- Etape 5 : Estimation, évaluation et validation des risques de sécurité ;
- Etape 6 : Identification et validation des objectifs de sécurité
- Etape 7 : Sélection, validation des mesures de sécurité et déclaration d'applicabilité;
- Etape 8 : Définition et validation de la Politique de Sécurité du Système d'Information (PSSI) ;
  
- Phase II : Mise en oeuvre de la PSSI (Do)
- Etape 9 : Définition et validation des indicateurs de mesure de conformité et d'efficacité (Tableau de Bord Sécurité);
- Etape 10 : Elaboration et mise en œuvre d'un programme de sensibilisation et de formation à la sécurité de l'information (managers, Informaticiens, Utilisateurs) ;
- Etape 11 : Adaptation des mesures existantes et Définition et mise en œuvre des nouvelles mesures dont celles relatives à :
  - L'organisation de la sécurité du Système d'Information
  - Une méthodologie d'élaboration de la PSSI
  - Une méthodologie d'analyse de risques
  - Une politique de gestion des habilitations
  - Une politique de gestion des mots de passe
  - Une procédure de classification des actifs
  - Une définition d'une architecture réseau logique et physique sécurisée
  - Une procédure de centralisation des logs
  - Un système NIPS/HIPS
  - Une procédure d'élaboration d'un DRP
  - Une procédure d'audit interne
- Etape 12 : Elaboration d'une procédure de détection et de gestion des incidents de sécurité.
  
- **Environnement technique :**  
CISCO, ARKOON, WINDOWS 2003 Server, Linux, Serveur RADIUS IAS,...

#### **CONSORT NT - SNCF**

**09/2006 – 12/2008**

#### **CONSULTANT RESEAUX WIFI ET SECURITE**

- Rédaction des spécifications techniques détaillées et des dossiers d'installation/configuration des composants de la solution SNCF WiFi Bureautique décentralisée,
- Mise en place de plateformes de qualification WiFi,
- Déploiement de la solution SNCF WiFi Bureautique décentralisée (Serveur d'administration Cisco WCS, Contrôleur Cisco WLC 4402, AP Cisco 1010, Firewall Stonesoft FW-1020, Authentification EAP - PEAP/GTC et EAP - TLS via un serveur Radius) en environnement Enterasys et Cisco,
- Conduite du projet expérimental de connexion des Ecrans de Téléaffichage (horaires SNCF) au LAN en WiFi,
- Conduite avec la Direction de la Recherche SNCF du projet expérimental WiFi Mesh en gare de Paris – Nord,
- Définitions de « Best Practices de sécurité WiFi »,
- Rédaction du cahier des charges de l'Etude radio, déploiement en gare,



- Déploiement de la suite Secure Networks Enterasys : Authentification et contrôle d'intégrité pour l'accès au LAN,
- Définitions de règles de sécurité du service ToIP,
- Définitions de « Best Practices de sécurité » LAN/MAN/WAN,
- Formation et transfert de compétences,
- Référent sécurité au sein du CCIR (Centre de Compétences Infrastructure Réseaux).

● **Environnement :**

- Enterasys, Cisco

**SFR**

**02/2006 – 07/2006**

**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Upgrade d'architectures Fast Ethernet vers GigabitEthernet,
- Load balancing de firewalls,
- Accès sécurisés, (VPN/IPSEC, SSL, LS, PKI RSA KEON),
- Architecture NTP.

● **Environnement :**

- Nortel Atléon, Application Switch 3408, Checkpoint VPN-1 FW-1 NG AI/NOKIA 1220, Cisco content Services Switch (CSS) 11503 SSLPKI RSA KEON, Sun Solaris, LDAP, LAN/WAN

**FRANCE TELECOM**

**11/2005 – 02/2006**

**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

● **Projet MDSP :**

- Installation/Configuration des composants réseau et sécurité : Cisco Catalyst 3550/4506, Nortel Altéon Application Switch 3408, Checkpoint VPN-1 : FW-1 NG AI/Nokia 710, Cisco PIX 535, VPN Nortel Gateway 3050,
- Support réseaux et sécurité aux équipes de développement et d'intégration.

● **Environnement :**

Windows 2000 Server, Linux, AIX, Sun Solaris, LDAP, LAN /WAN

**09/2005**

**BANQUE DE FRANCE**

**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Analyse de l'existant, identification des besoins,
- Préconisation et spécification de l'architecture de sécurité des points de raccordement IP du système d'information avec les partenaires et les fournisseurs.

● **Environnement :**

- Netscreen IGS 2000, Netasq F5000, Finjan 5300/5100, Extreme Networks S200-24t

**06/2005 – 07/2005**

**FIDAL**

**CONSULTANT RESEAU**

- Analyse de l'existant Architectures WAN et LAN, Antivirus, Messagerie,
- Et des Identification des composants impactés par la migration IP (Applications, Serveurs, Routeurs, Switch, Hubs, Imprimantes réseaux,...),
- Identification des paramètres impactés par composant,
- Définition des procédures de migration maître et unitaires,
- Planification de la migration des différents composants,
- Reporting,
- Migration à distance des systèmes et des équipements actifs réseau.

● **Environnement :**

- VNC, TELNET, HTTP, NETWORK VIEW

05/2005

**CREDIT AGRICOLE**  
**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Analyse de l'architecture existante et des contraintes et des besoins,
- Définition de l'architecture de sécurité cible et justification des principes d'architecture,
- Choix des technologies et des produits,
- Organisation et gestion du projet,
- Méthodologie et phasage du projet,
- 3 phases : Etude Ingénierie, Recette, Migration,
- Par phase définition des objectifs, des principales tâches, des conditions et hypothèses, de la méthodologie, des livrables, du processus de recette, du ou des profils souhaités.

05/2005

**SOCIETE GENERALE**  
**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Analyse des besoins,
- Définition des lignes de services,
- Définition des unités d'œuvre (UO) par ligne de services,
- Description des UO : Contenu des prestations, éléments d'entrée, Etapes, Livrables, Limites et contraintes, Niveau de complexité, Charge de référence.

11/2004 – 04/2005

**9 TELECOM**  
**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Définitions des Spécifications Techniques détaillées de l'architecture réseau de la Plate– forme de services Internet : Règles de nommage et d'adressage, VLANs, Trunking 802.1q, Politique de routage,....,
- Installation/Configuration des composants réseau : Cisco Catalyst 3750G, NORTEL Altéon Application Switch 2208 et 3408, CHECKPOINT VPN-1, FW-1 NG AI/NOKIA 1220,
- Rédaction des dossiers d'installation /configuration des composants réseaux et sécurité,
- Rédaction des fiches de recette et des dossiers d'exploitation.

● **Environnement :**

- Windows 2003 Server, Microsoft Based Hosting, Radius, LDAP, LAN/WAN

09/2004 – 10/2004

**CEGETEL**  
**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Déploiement d'architecture DMZ haute disponibilité (reverse Proxy, switch VRRP et SLB, Firewall),
- Administration de Firewall Checkpoint FW-1, VPN-1,
- Configuration/administration de switch Alteon,
- Déploiement de VPN site à site.

● **Environnement :**

- UNIX Sun Solaris, Windows 2000 Server, Reverse proxy, Relais de messagerie, SSO web Site Minder, LDAP, LAN/WAN

**03/2004 – 08/2004**

**CANAM**  
**CONSULTANT RESEAU ET SECURITE**

- Définition du périmètre d'audit,
- Analyse de risques : EBIOS,
- Analyse organisationnelle : ISO17799,
- Analyse technique : Audit « boîte blanche », audit « boîte noire »,
- Tests d'intrusion,
- Préconisation d'une politique de sécurité.

**10/2000 – 06/2003**

**LE MAP**  
**RESPONSABLE RESEAU ET TELECOM**

- Qualification des projets LAN/WAN ((Migration soft/hard, Intranet, Interconnexion, Internet, Administration),
- Elaboration des offres technico – économiques,
- Pilotage de la réalisation des projets (budgets variant entre 80 000 € et 450 000 €),
- Conseil/Assistance technique,
- Installation/Configuration réseaux LAN/WAN,
- Délégation de personnel,
- Traitement des Appels d'Offres Grands Comptes (Administrations et Entreprises publiques).

**09/1998 – 09/2000**

**EQUINOXE**  
**RESPONSABLE SOLUTION RESEAUX PMI/PME**

- Analyse des besoins, LAN/WAN (Migration soft/hard, Intranet, Interconnexion, Internet, Administration),
- Définition des solutions techniques,
- Evaluation financière des solutions (budgets variant entre 45 000 € et 300 000 €),
- Pilotage et coordination des équipes techniques pour la réalisation des projets,
- Délégation (régie) de personnel.

**07/1997 – 08/1998**

**LINKWARE**  
**INGENIEUR COMMERCIAL RESEAUX ET TELECOMS**

- Identification des projets,
- Qualification des besoins,
- Préconisation de solutions techniques après concertation avec les équipes techniques,
- Cotation des solutions retenues (budgets variant entre 30 000 € et 80 000 €),
- Suivi des projets en phase de réalisation.

**10/1992 - 06/1996**

**SOCIETE INTERNATIONALE INFORMATIQUE**  
**DIRECTEUR COMMERCIAL**

- Mise en place d'accords de partenariat avec les constructeurs (IBM, OLIVETTI, STAR,...),
- Création d'un réseau de revendeurs en Afrique,
- Prospection Grands Comptes (Administrations, Entreprises publiques,...),
- Propositions commerciales, Réponses aux Appels d'offres,
- Négociations commerciales,

- Administration des ventes à l'export.

**04/1990 – 06/1991**

**COMPUTER SERVICES CONSULTANTS  
INGENIEUR D'ETUDES**

- Assistance à Maîtrise d'ouvrage (Conseils, Plans informatiques, Cahiers des charges, Analyse fonctionnelle).

**07/1988 – 03/1990**

**ENSI  
DIRECTEUR PLANIFICATION ET SYSTEMES D'INFORMATION**

- Assistance à la Direction Générale de l'entreprise dans ses choix stratégiques,
- Elaboration du plan stratégique informatique à moyen terme de l'entreprise (5 ans) et traduction en budgets annuels,
- Contrôle de gestion (reporting trimestriel et annuel),
- Conception et réalisation du système d'information de l'entreprise.